

This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)



İhtiyaç Analizi Raporları

Aralık 2025

Bu taslak rapor, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) mali desteği ile yürütülmektedir. İçeriğinden yalnızca GIZ sorumludur ve Avrupa Birliği veya Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) görüşlerini yansıtmaması zorunlu değildir.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Arka Plan

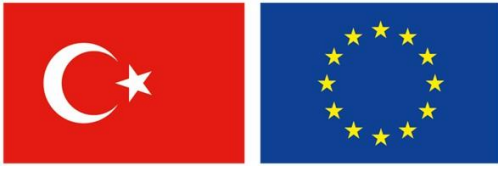
6 Şubat 2023 tarihinde Türkiye'nin güneydoğusunda meydana gelen depremler; Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Osmaniye ve Şanlıurfa illerinde yıkıcı etkiler yaratmıştır. Bu afet, binlerce binanın geniş çapta yıkılmasına ve milyonlarca insanın yerinden edilmesine neden olmuştur. Bu felaket, hem gelecekteki afetlerin etkilerinin azaltılması, hem de etkilenen toplulukların korunması ve refahlarının sağlanması amacıyla yerel planlama ve kamu hizmeti sunumunda dayanıklı ve sürdürülebilir yaklaşımların kritik önemini ortaya koymuştur. Depremlerin hemen ardından Türkiye Cumhuriyeti, etkilenen illerde altyapının, yerel hizmetlerin ve sosyo-ekonomik koşulların yeniden inşası ve iyileştirilmesi için çalışmalar başlatmıştır. Avrupa Birliği ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ), bu ulusal çabaları, Türkiye Cumhuriyeti yetkilileri ve ilgili kurumlarla yakın iş birliği içerisinde mali ve teknik destek sağlayarak desteklemektedir.

Buna yanıt olarak, yerel kamu hizmetlerinin sunumunu güçlendirerek Türkiye'nin deprem sonrası iyileştirme çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla '**Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)**' başlatılmıştır. Proje, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) mali katkısı ile ortak olarak finanse edilmektedir. PACE Projesi'nin ana faydalanıcısı ve koordinatörü Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı (ABB) olup; Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Birliği ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü proje ortaklarıdır. Proje, sürdürülebilir kalkınma ve uluslararası eğitim alanlarında uluslararası iş birliği hizmeti sunan Alman federal girişimi Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH tarafından uygulanmaktadır.

PACE Projesi'nin amacı, depremde etkilenen **yerel yönetimlerin hizmet sunum kalitesini artırmak ve iyileştirme çalışmalarına toplum katılımını** sağlamaktır. Proje, yerel yönetimlerin daha yüksek kalitede, daha yeşil ve kapsayıcı bir şekilde planlama yapma ve hizmet sunma kapasitelerini güçlendirmeye odaklanmakta olup, AB'nin politika hedefleri ile uyumludur. Yerel yönetimlere sağlanan desteği tamamlayıcı olarak, PACE sivil toplum aktörleri ve yerel halkın yerel planlama, uygulama ve izleme süreçlerine katılımını artırmayı, böylece deprem sonrası iyileştirme çalışmalarına etkin bir şekilde katkı ve destek vermelerini sağlamayı hedeflemektedir.

Depremlerden etkilenen illerde, depremlerin öncesinde de birçok sosyo-ekonomik zorluk ve çevresel kırılganlık mevcuttur. Depremlerin sonucunda, birçok yerel yönetim temel kamu hizmetlerini sunmakta ciddi aksaklıklarla karşılaşmıştır. Karşılaşılan zorluklar arasında kurumsal kapasite eksikliği, dezavantajlı gruplara erişimin sınırlı olması ve atık yönetimi, çevre koruma, sağlık, eğitim, psikososyal destek ve sosyal hizmetler gibi temel hizmetlerin aksaması yer





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



almaktadır. Yerel işletmeler, özellikle küçük ve orta ölçekli işletmeler (KOBİ'ler), ciddi finansal kayıplar ve operasyonel aksaklıklar, altyapı hasarı, mali sıkıntılar ve daha geniş ekonomik belirsizliklerle karşı karşıya kalmıştır.

Projenin hazırlık analizleri sırasında, ulusal ve yerel düzeydeki tüm temsilciler, yerel yönetimlerin zorlanan kapasiteleri göz önüne alındığında, sivil toplum kuruluşlarının hizmet sunumunda önemli bir rol oynadığını belirtmiştir. Mevcut durumda yerel yönetimlerin çoğu, etkilenen topluluklardaki tüm gruplara, özellikle gençler, yaşlılar, engelliler, azınlıklar ve mülteciler, kadınlar ve çocuklar gibi en dezavantajlı veya kırılgan gruplara ulaşmakta zorluk yaşamaktadır. Ayrıca tüm temsilciler, depremden etkilenen bölgelerde sosyo-ekonomik iyileşmenin sağlanması için kritik önem taşıyan yerel kamu hizmetlerinin yeniden tesisi ve iyileştirilmesinin ön koşulu olarak, yerel yönetimler ile yerel sivil toplum kuruluşları arasında uzun vadeli iş birliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi gerektiğini vurgulamıştır.

TASLAK



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi İhtiyaç Analizi Raporu: Afet Sonrası Yerel Yönetim Kapasitesinin Değerlendirilmesi

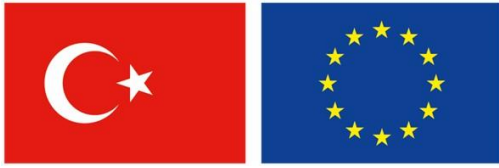
Doç. Dr. Sonyel Oflazoğlu Dora



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





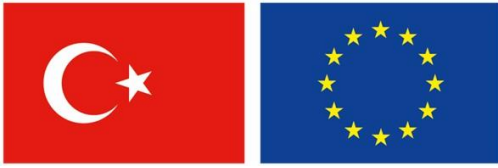
This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



İÇİNDEKİLER

GİRİŞ	6
1. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Planlama Kapasitesi	7
2. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri Eksen	10
3. Sivil Katılım Ekseninde Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi	15
SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME	20
EK-1: GÖRÜŞÜLEN KURUM LİSTESİ VE ÇALIŞTAY KATILIMCI LİSTESİ	25
Tablo 1. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Planlama ve Uygulama Kapasitesine İlişkin Stratejik Değerlendirme Tablosu	8
Tablo 2. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Planlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri	12
Tablo 3. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri-Çalıştay Değerlendirmesi	15
Tablo 4. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri-Önerilen Çözümler	17
Tablo 5. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Sivil Katılım Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri	18
Tablo 6. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi – PACE Projesi Öncelikli İhtiyaç Tablosu	21





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



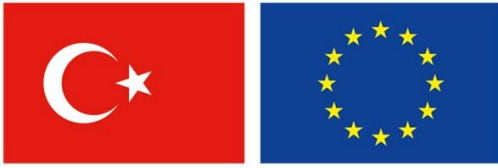
GİRİŞ

Bu rapor, Avrupa Birliği ve Alman Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ) tarafından ortaklaşa finanse edilen 'Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme Projesi (PACE)' kapsamında hazırlanmıştır. Proje, ana yararlanıcı kurum olan Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından koordine edilmekte ve Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) tarafından yürütülmektedir. Projenin ortakları Türkiye Cumhuriyeti Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü, Türkiye Belediyeler Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti İçişleri Bakanlığı Vilayetler Birliğidir.

PACE Projesi, depremde etkilenen bölgelerde yerel yönetimlerin kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi, afet sonrası hizmetlerin etkin biçimde yeniden tesis edilmesi, yeşil iyileşme süreçlerinin desteklenmesi ve kapsayıcı kalkınma politikalarının yerel düzeyde uygulanmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışma, Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi özelinde, yerel yönetimlerin planlama, afet yönetimi, yönetim, katılım, kapsayıcılık, dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve finansman alanlarındaki mevcut kurumsal durumlarını bütüncül biçimde analiz etmektedir. Bu bağlamda çalışmanın temel amacı, Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin mevcut kurumsal yapısını ve planlama kapasitesini değerlendirerek hizmet sunum süreçlerindeki güçlü ve zayıf yönleri ortaya koymaktır. Araştırma, saha gözlemleri, kurum temsilcileriyle yapılan mülakatlar ve katılımcı çalıştay bulgularına dayanmaktadır. Bu yöntem aracılığıyla, kurumun örgütsel işleyişi, koordinasyon yapısı ve yerel düzeydeki yönetim pratikleri ayrıntılı biçimde incelenmiştir.

Araştırma, 1–5 Ekim 2025 tarihleri arasında yürütülmüş olup Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi ile odak grup niteliğinde derinlemesine bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Görüşme süreci, Proje Finans birimi ve Atık Yönetim Şube Müdürlüğü, Çevre Koruma birimleri yapılan stratejik değerlendirme toplantısı ile başlamıştır. Bu toplantıda, Kahramanmaraş'ın afet sonrası yeniden yapılanma sürecine ilişkin öncelikler, mevcut kurumsal kapasite ve hizmet sunum alanlarındaki temel sorunlar ele alınmıştır. Devam eden aşamada, belediye bünyesinde afet sonrası süreçlerde doğrudan görev alan ilgili birim amirleri ile birebir mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Katılımcı birimlerin yeniden yapılanma sürecine dair değerlendirmeleri, kurum içi işleyiş ve planlama mekanizmalarına yönelik mevcut perspektifi daha belirgin hale getirmiştir. Odak grup ve mülakatların ardından, Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin yeniden yapılanma ve sürdürülebilir kalkınma sürecine ilişkin bulguların derinleştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen çalıştay sonuçları da analize dahil edilmiştir. 10 Ekim 2025 tarihinde, 13:00 – 16:00 saatleri arasında Kahramanmaraş TSO EXPO Center'da düzenlenen çalıştay, belediye temsilcilerinin yanı sıra ilgili kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, akademisyenler ve yerel paydaşların katılımıyla yürütülmüştür. Çalıştay sürecinde katılımcılar, kentin mevcut durumu, öncelikli hizmet alanları, yerel kapasite düzeyi ve kurumsal ihtiyaçlara ilişkin görüş ve önerilerini paylaşmış; afet sonrası iyileşme ve dönüşüm sürecine yönelik ortak





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



değerlendirmelerde bulunmuştur. (Görüşülen kişiler ve çalıştay katılımcı listesine Ek-1'de yer verilmiştir.)

Araştırma kapsamında elde edilen veriler, nitel araştırma yaklaşımı doğrultusunda tematik analiz yöntemiyle değerlendirilmiştir. Bulgular, yerel yönetimlerin dayanıklılık, kapsayıcılık, dijitalleşme ve sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu bir gelişim gösterebilmeleri için somut politika ve uygulama önerileri sunmaktadır.

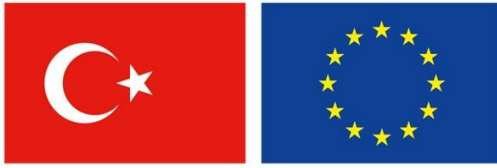
Çalışma sonucunda, Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi için öncelikli hizmet alanları belirlenmiş; bu alanlar afet yönetimi, kurumsal planlama, yeşil dönüşüm, sosyal kapsayıcılık ve dijital kapasite temaları altında yapılandırılmıştır. Bu çerçevede rapor, Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde katılımcı, kapsayıcı ve çevresel sürdürülebilirlik ilkelerine dayalı bir kurumsal dönüşüm modeli oluşturulmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

1. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Planlama Kapasitesi

Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin planlama sistemi değerlendirildiğinde, 2025-2029 Stratejik Planı ve Performans Programı'nın kurumsal yönetimde merkezi bir konuma sahip olduğu görülmektedir. Mekânsal ölçekte ise nazım ve uygulama imar planları, 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı, Ulaşım Master Planı ve halihazır haritalar temel düzenleyici belgeleri oluşturmaktadır. Tematik planlar kapsamında Entegre Katı Atık Yönetim Planı (2021-2041), Deprem Odaklı Katı Atık Yönetim Planı, İl Sıfır Atık Yönetim Sistemi Planı (2023) ve Temiz Hava Eylem Planı (2020-2024) yürürlüktedir. Bu planlarla çevresel yönetim ve afet sonrası atık yönetimi kapasitesinin belirli ölçüde oluşturulduğu anlaşılmaktadır. Bununla birlikte, planların genel olarak üst ölçekli politika belgeleriyle uyumlu olduğu görülmektedir. Ancak döngüsel ekonomi, iklim uyumu, biyoçeşitlilik ve dijital dönüşüm gibi stratejik öneme sahip temaların yerel ölçekte çoğunlukla proje bazlı ele alındığı tespit edilmiştir. Ayrıca Afet Risk Azaltma Planları ile stratejik plan arasındaki entegrasyonun net olmadığı, sosyal hizmet planları ile mekânsal planlar arasında koordinasyon eksikliği bulunduğu ve bu nedenle özellikle kırılgan gruplar açısından herkes için erişilebilirlik yaklaşımının fiziki yatırımlara sistematik biçimde yansımadağı görülmüştür.

Yerel yönetimlerin hizmet öncelikleri ekseni bu bağlamda deprem sonrası yeniden yapılanma ihtiyacını esas almakta; Stratejik Planın afet sonrası koşulları gözeterek revize edilmesi birincil öncelik olarak ortaya çıkmaktadır. Revizyon sürecinde döngüsel ekonomi ve iklim uyumu kavramlarının sadece çevreyle ilişkili birer tema olarak değil, kentsel hizmetlerin genelinde yönlendirici stratejik eksenler haline getirilmesi gerekmektedir. Bu doğrultuda "döngüsel kentsel metabolizma" ve "iklim dirençli altyapı" yaklaşımlarının tüm birim hedeflerine entegre edilmesi önerilmektedir. Diğer bir öncelik, afet risk azaltma, sosyal hizmetler ve mekânsal planlama arasında güçlü kurumsal bir entegrasyon tesis edilmesidir. Bu amaçla bir "Afet Dirençliliği Çapraz





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Kesim Çalışma Grubu" kurulması ve tüm planlama süreçlerine sistematik katılım mekanizmalarının dahil edilmesi ihtiyaç olarak tanımlanmaktadır.

Ayrıca izleme-değerlendirme sisteminin yalnızca nicel çıktılara değil, yaşam kalitesi artışı, yoksulluk oranının azalması, sosyal kapsayıcılık, kırılgan grupların hizmetlere erişim düzeyi ve afet dirençliliğinin artışı gibi sonuç odaklı göstergelere dayanacak şekilde güçlendirilmesi gerekmektedir. Bu dönüşümün başarısı, üniversiteler, kalkınma ajansları, merkezi yönetim birimleri ve STK'lar ile kurulacak işbirliği mekanizmalarına bağlıdır. Planlar arası entegrasyonu güçlendirmek ve uygulama kapasitesini artırmak için stratejik planlama ve uygulama danışmanlığına, performans göstergeleri tasarımına, entegre izleme sistemlerine ve proje geliştirme kapasitesine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu kapsamda PACE projesi kapsamında Stratejik Planlama ve Uygulama, İklim Değişikliği ve Dirençlilik, Entegre Planlama ve Sektörler Arası Koordinasyon ile Proje Döngüsü Yönetimi ve Mantıksal Çerçeve eğitimleri kritik bir rol üstlenecektir.

Sonuç olarak yerel yönetimlerin hizmet öncelikleri eksenli; afet sonrası dirençli kentleşme, sürdürülebilir ve döngüsel ekonomik dönüşüm, iklim uyumlu altyapı, sosyal adalet ve kapsayıcı hizmet sunumu, planlama süreçlerinde katılımcı ve bütünlükçi yönetim anlayışı ile izleme-değerlendirme mekanizmalarının sonuç odaklı bir sisteme dönüştürülmesini gerektirmektedir. Bu yaklaşım, Kahramanmaraş'ın yeniden yapılanma sürecinde sürdürülebilir, dirençli ve kapsayıcı bir kent vizyonuna ulaşmasının temel koşulu olarak değerlendirilmektedir.

Tablo 1. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Planlama ve Uygulama Kapasitesine İlişkin Stratejik Değerlendirme Tablosu

Ana Başlık / Tema	Mevcut Durum / Güçlü Yönler	Sorunlar / Kısıtlar	Stratejik Değerlendirme / Olası Etki
Kurumsal Stratejik Planlama	2025–2029 Stratejik Planı ve Performans Programı kurumsal yönetimde merkez konumdadır.	Afet sonrası koşulları yeterince yansıtmamaktadır. Planlar arası entegrasyon zayıftır.	Stratejik Planın revizyonu, afet sonrası kurumsal yönetimin güçlenmesine ve daha dayanıklı bir yönetim modeli kurulmasına katkı sağlayacaktır.
Mekânsal Planlama Çerçevesi	Nazım ve uygulama imar planları, Çevre Düzeni Planı, Ulaşım Master	Sosyal hizmet planları ve afet risk planları ile mekânsal planlar arasındaki bağ zayıftır.	Entegre mekânsal planlama, afet sonrası güvenli ve kapsayıcı kentleşme sürecini destekleyecektir.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



	Planı ve halihazır haritalar günceldir.		
Tematik Planlar (Çevre ve Atık Yönetimi)	Entegre Katı Atık Yönetim Planı (2021-2041), Sıfır Atık Yönetim Sistemi (2023) ve Temiz Hava Eylem Planı yürürlüktedir.	Uygulamada bütüncül izleme mekanizmaları sınırlıdır; sistem tam kapasite işlememektedir.	Tematik planların entegrasyonu çevresel riskleri azaltacak, afet sonrası sürdürülebilir yönetim kapasitesi güçlenecektir.
İklim Uyumu, Döngüsel Ekonomi, Dijital Dönüşüm	Küresel düzeyde öncelikli kavramlar planlarda yer almaktadır.	Kavramlar proje bazlıdır, dönüştürücü strateji haline gelememiştir.	Bu kavramların stratejik eksen olması, kentsel hizmetlerde sürdürülebilir dönüşüm etkisi yaratacaktır.
Afet Risk Azaltma ve Dirençlilik	Afet Risk Azaltma Planı mevcuttur.	Stratejik Plan ile entegrasyon zayıf; kırılgan grupların erişebilirliği yeterince güvence altına alınmamıştır.	"Afet Dirençliliği Çapraz Kesim Çalışma Grubu" kurulması, kent düzeyinde dirençlilik kapasitesini artıracaktır.
İzleme – Değerlendirme ve Performans Göstergeleri	Performans Programı nicel izleme sunmaktadır.	Yaşam kalitesi, yoksulluk, sosyal kapsayıcılık gibi sonuç odaklı göstergeler sınırlıdır.	Sonuç odaklı M&E (Monitoring & Evaluation) sistemi, kaynak kullanımında etkinlik ve yönetim şeffaflığı sağlayacaktır.
Kurumsal İşbirlikleri ve Eğitim İhtiyaçları	Akademik kurumlar, kalkınma ajansları ve STK'larla işbirliği potansiyeli mevcuttur.	Planlar arası koordinasyon mekanizmaları kurumsal olarak yapılandırılmamıştır.	PACE kapsamında verilecek eğitimler (Stratejik Planlama, İklim Dirençliliği, Entegre Planlama, PCM & LFA) kurumsal kapasiteyi artıracaktır.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Genel Stratejik Etki	Planlama altyapısı temelde mevcuttur.	Stratejik dönüşüm ve entegrasyon eksikliği bulunmaktadır.	Bütüncül planlama yaklaşımı, Kahramanmaraş'ta sürdürülebilir, dirençli ve kapsayıcı kent vizyonuna geçişi hızlandıracaktır.
-----------------------------	---------------------------------------	---	---

2. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri Eksen

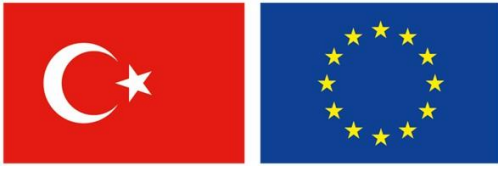
Yapılan masa başı araştırmalar ve derinlemesine mülakatlar, Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin afet yönetimi ve kurumsal planlama kapasitesinin güçlendirilmesine ihtiyaç duyulduğunu göstermektedir. 2010–2015 döneminde kurulan Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) altyapısının etkin şekilde sürdürülemediği, afet anı ve sonrası için lojistik ve komuta koordinasyon yapılarında belirgin zorluklar yaşandığı tespit edilmiştir. 2021–2024 Stratejik Planı'nın deprem sonrası yeniden düzenlenememesi, kriz dönemlerinde üst yönetim koordinasyonunun zayıfladığına işaret etmektedir.

Kurumsal geçmişte ISO belgesi ve Hollanda Belediye Birliği ile yürütülen "Sadakat Çalışması" gibi önemli deneyimler bulunmasına rağmen, bu birikim kurumsal hafızaya tam olarak aktarılamamıştır. CBS ve e-belediye sistemlerinin çökmesi, uzman personel eksikliği ve yüksek personel devri kurumsal sürdürülebilirliği zayıflatan kritik unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Personel ayrıldığında sistemlerin çalışamaz hale gelmesi, kurumsal hafıza kaybının düzeyini açıkça göstermektedir.

Belirtilen bu genel resme ve mülakat değerlendirmelerine göre öne çıkan başlıca hizmet öncelikleri şöyledir:

- Planlama kapasitesinin geliştirilmesi için stratejik planlama danışmanlığı, performans göstergeleri ile izleme-değerlendirme (M&E) sistemlerinin tasarımı ve planlar arası entegrasyon mekanizmalarının kurulması öncelikli ihtiyaç alanlarıdır. Bu ihtiyaçları karşılamak için üniversitelerle ortak çalışma grupları oluşturulması, kalkınma ajanslarıyla kapasite geliştirme programları yürütülmesi, merkezi yönetim birimleriyle koordinasyon protokolleri imzalanması ve STK'larla danışma süreçlerinin kurumsallaştırılması gerekmektedir. PACE projesi kapsamında "İzleme ve Değerlendirme Eğitimi" ile "Kurumlar Arası Koordinasyon ve İşbirliği Eğitimleri" bu süreçte kritik rol üstlenecektir.
- Yerel yönetimlerin hizmet öncelikleri incelendiğinde, afet yönetimi ve dirençlilik başlığı öne çıkmaktadır. Buna göre CBS altyapısının yeniden kurulması, afet odaklı stratejik planlamanın güçlendirilmesi, acil durum fonu ve tedarik çerçeve anlaşmalarının geliştirilmesi öncelikli adımlardır. Kurumsal kapasite açısından teknik personel sayısının artırılması, proje döngüsü yönetimi ve fon geliştirme eğitimleri ile kurumlar arası koordinasyonun iyileştirilmesi gerekmektedir. Dijital dönüşüm sürecinde e-belediye





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



- sistemlerinin modernizasyonu, entegre veri platformlarının oluşturulması ve açık veri portalının hayata geçirilmesi acil ihtiyaçlardır.
- Yeşil dönüşüm kapsamında atık yönetimi yatırımlarına ek olarak karbon emisyon envanteri oluşturulması, kentsel yeşil alan ağlarının genişletilmesi ve toplu taşımada çevreci dönüşüm için somut bir eylem planı hazırlanması önem taşımaktadır. Teknik ihtiyaçlar arasında CBS ve e-belediye yazılımları, mühendislik uzmanlığı ve proje tasarım-yönetim altyapısı yer almaktadır. Finansal ihtiyaçlar ise dijital altyapı yatırımı, teknik personel bütçesi ve acil durum fonu oluşturulması olarak tanımlanmaktadır.
 - İş birliği gereksinimleri incelendiğinde, AFAD ile ortak tatbikatlar ve eğitimler, üniversitelerle teknik danışmanlık protokolleri, STK'larla saha çalışmaları ve uluslararası kuruluşlarla hibe-teknik destek ortaklıkları kritik önemdedir. Özellikle üniversitelerle iş birlikleri veri analizi, proje tasarımı ve etki değerlendirmesi alanlarında önemli katkılar sunacaktır. PACE projesi kapsamında "Hibe Programları ve Proje Yazma Eğitimi" ile "Stratejik İletişim ve Paydaş Yönetimi Eğitimi"nin bu iş birliklerinin etkinliğini artıracığı öngörülmektedir.

Genel olarak, yerel yönetimlerin afet yönetimi ekseninde ihtiyaç duyduğu kapasite artışı; dijital ve yeşil dönüşüm, kurumsal hafızanın güçlendirilmesi, veri temelli karar alma, paydaşlar arası koordinasyon ve sürdürülebilir finansman modellerine dayalı bir yönetsel dönüşümü gerekli kılmaktadır.

TASLAMA



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 2. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Planlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

Hizmet Önceliği	Durum / Kök Neden	Stratejik Gerekçe	Teknik Destek / Kaynak İhtiyacı	İşbirliği Paydaşları	Başarı Göstergeleri (KPI)	Olası Sonuç (Eylemsizlik Durumu)	Beklenen Etki
CBS altyapısının yeniden yapılandırılması	Mevcut CBS sistemi sürdürülemediği, afet anında veri erişimi ve koordinasyon zayıflamıştır.	Afet anı ve kriz yönetiminde doğru mekânsal veri kullanımı kritik önemdedir.	CBS yazılım ve lisansları, teknik personel, veri sunucuları, eğitim programları	AFAD, Üniversiteler, Çevre Şehircilik İl Md., Yazılım firmaları	CBS güncelleme sıklığı, CBS tabanlı karar destek sistemlerinin kullanımı, veri paylaşım protokolleri	Afet müdahalesinde bilgi karışıklığı, gecikme, kaynak kaybı, can kaybı riskinin artması	Veri temelli yönetim, hızlı müdahale, kaynakların etkin dağıtılması, afet zararlarının azaltılması
Afet Odaklı Stratejik Planlama ve Acil Durum Fon Mekanizmaları	2021-2024 planı deprem sonrası revize edilememiş; afet anında tedarik ve finansman planlaması zayıftır.	Kriz dönemlerinde mali ve lojistik hazırlık, kurumsal sürdürülebilirlik için zorunludur.	Stratejik planlama danışmanlığı, acil durum fon bütçesi, tedarik çerçeve protokolleri	İçişleri Bakanlığı, Kalkınma Ajansı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, IFRC/UNDP	Güncellenmiş stratejik plan, acil durum fonunun kurulması, tedarik sürelerinin kısalması	Krizlerde gecikme, dış bağımlılık artışı, hizmet kesintileri, sosyal kırılganlıkta yükselme	Afetlere hazırlıklı, dayanıklı, mali sürdürülebilir yerel yönetim modeli





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Dijital dönüşüm ve e-belediye modernizasyonu	Sistem çökmeleri, veri kaybı, yüksek personel devri nedeniyle süreçler sürdürülemez durumdadır.	Hizmet verimliliği, şeffaflık, veri tabanlı karar alma için dijital kapasite şarttır.	Entegre veri platformu, açık veri portalı, sunucu altyapısı, siber güvenlik	BT firmaları, Kalkınma Ajansı, TÜBİTAK, Üniversiteler	e-belediye işlem oranı, açık veri seti sayısı, işlem sürelerinde azalma	Hizmet erişiminde aksama, vatandaş memnuniyetsizliği, veri kaybı riski	Hizmet verimliliğinde artış, şeffaflık, veri odaklı yönetim, kurumsal hafızanın güçlenmesi
Teknik personel kapasitesinin güçlendirilmesi	CBS, afet yönetimi ve dijitalleşme alanlarında uzman eksikliği ve yüksek personel devri vardır.	Uzmanlaşmış kadrolar, süreklilik ve kurumsal hafızanın korunması için zorunludur.	İstihdam bütçesi, uzman eğitimleri, sertifikasyon programları	Üniversiteler, Meslek Odaları, İŞKUR	Teknik personel sayısı, sertifikalı eğitim tamamlama oranı, personel devir hızında azalma	Sistemlerin yeniden çökmesi, projelerin yarım kalması, sürekli dış danışman bağımlılığı	Kurumsal kapasitenin artması, sürdürülebilir teknik altyapı, bilgi kaybının azalması
Yeşil dönüşüm ve iklim odaklı hizmetler	Atık yönetiminde ilerleme olsa da karbon envanteri, yeşil alan ve toplu taşıma	İklim dirençliliği, sağlıklı yaşam, çevresel sürdürülebilirlik	Karbon envanteri yazılımı, yeşil alan planlama araçları, yeşil ulaşım fizibiliteleri	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, STK'lar, Kalkınma	Karbon salım ölçümü, kişi başı yeşil alan artışı, elektrikli/yeşil filo oranı	Kirlilik artışı, sağlık sorunları, ulusal-uluslararası fon kayıpları	Daha sağlıklı çevre, düşük karbonlu ekonomi, kent ekosisteminin güçlenmesi





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

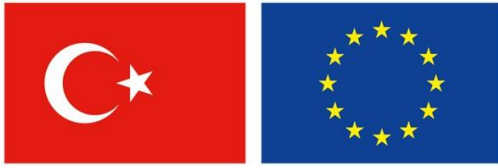


	dönüşümü eksiktir.	ik için gereklidir.		Ajansı, AB Delegasyonu			
Paydaş ve kurumlar arası iş birliği mekanizmaları	İş birliği protokolleri sınırlı; koordinasyon karmaşası ve bilgi paylaşım eksikliği vardır.	Afet ve kriz yönetiminde çok-aktörlü yönetim kritik başarı unsurudur.	Koordinasyon protokolleri, paydaş platformları, stratejik iletişim eğitimi	AFAD, Üniversiteler, STK'lar, Kalkınma Ajansları, UN/AB kuruluşları	İmzalanan protokol sayısı, ortak tatbikatlar, ortak proje fonlarına erişim	Kurumlar arası kopukluk, kaynak israfı, tekrarlayan çalışmalar	Ortak kapasite artışı, fonlara daha yüksek erişim, paydaş güveninin artması



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



3. Sivil Katılım Ekseninde Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi

Çalıştaylar kapsamında elde edilen bulgular, Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin afet yönetimi ve kurumsal planlama alanlarında yapısal iyileştirmelere ihtiyaç duyduğunu güçlü biçimde doğrulamaktadır. Katılımcı değerlendirmeleri, belediyenin afet öncesi hazırlık, afet anındaki komuta ve koordinasyon süreçleri ve afet sonrası toparlanma aşamalarında sistemsel düzeyde bazı eksiklikler bulunduğunu ortaya koymuştur.

1. Mevcut Duruma İlişkin Ana Tespitler

Çalıştay değerlendirmelerine göre ana tespitler aşağıdaki gibidir:

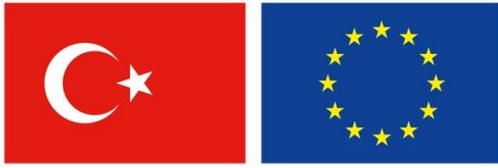
- Planlama ve tatbikat süreçleri düzenli değildir; afet planlarının uygulama kapasitesi zayıftır.
- Lojistik ve komuta koordinasyonu hem afet anında hem sonrasında aksaklıklar yaratmıştır.
- Kurumlar arası veri paylaşımı ve bilgi akışı yetersizdir; bu durum hizmet sunumunu ve fon kaynaklarına erişimi zorlaştırmaktadır.
- Teknik birimlerden üst yönetime bilgi akışında tıkanmalar mevcuttur.
- Katılımcılar, özellikle deprem odağına özgü bir veri/bilgi paylaşım platformunun kurulmasını kritik bir ihtiyaç olarak ifade etmiştir.
- Bu kapsamda PACE projesiyle bağlantılı olarak Veri Görselleştirme ve Raporlama Eğitimi, önerilen dijital platformun etkinliğine doğrudan katkı sunacaktır.

Belediyenin afet sonrası kurumsal yapılanması açısından ilk beş öncelikli hizmet alanı şu şekilde belirlenmiştir:

Tablo 3. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri-Çalıştay Değerlendirmesi

Öncelikli Alan	Çalıştay Değerlendirmesi
Kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi	Planlama ve hizmet yönetimi süreçlerinin sürdürülebilirliği için zorunlu
Dijital altyapının yeniden inşası	e-belediye ve CBS altyapısının çökmesi kritik risk yaratmaktadır





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Teknik personel istihdamı ve sürekli eğitim	Nitelikli personel eksikliği kriz yönetimini zayıflatmaktadır
Katılım ve şeffaflık mekanizmalarının geliştirilmesi	Vatandaş ve paydaş katılımı karar alma süreçlerinde yetersizdir
Yeşil dönüşüm programlarının başlatılması	Atık yönetimi ve karbon azaltımı için hizalanmış eylem planlarına ihtiyaç vardır

Bu öncelikler doğrultusunda PACE Projesi kapsamında tasarlanan Liderlik ve Kurumsal Kapasite Geliştirme Eğitimi kritik bir müdahale aracı olarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda çalıştay çıktıları doğrultusunda belediyenin ihtiyaçları üç ana grupta toplanmıştır:

1. Teknik ihtiyaçlar

- CBS ve e-belediye yazılımları
- Katılım ve veri paylaşım araçları
- Proje tasarım ve yönetim altyapısı

2. Finansal ihtiyaçlar

- Dijital altyapı yatırımları için fon
- Teknik personel bütçesi
- Acil durum mali rezervi

3. İş birliği ve yönetim ihtiyaçları

- İlçe belediyeleri ile ortak proje konsorsiyumları
- Üniversiteler ile araştırma-danışmanlık protokolleri
- STK'larla düzenli danışma ve ortak uygulama mekanizmaları
- Uluslararası kuruluşlarla hibe ve teknik destek ortaklıkları

Özellikle AB fonlarına erişim kapasitesinin geliştirilmesi, bu süreçte stratejik bir öncelik olarak öne çıkmaktadır. Bu doğrultuda PACE kapsamında önerilen eğitimler:

- Sosyal Kapsayıcılık ve Katılımcı Planlama Eğitimi
- İklim Finansmanı ve Yeşil Hibeler Eğitimi
- Dijital fon takvimi ve erken uyarı sistemi oluşturulması önerilmiştir.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 4. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri-Önerilen Çözümler

Sorun Başlığı	Temel Bulgular	Önerilen Çözümler
Kurumsal koordinasyon eksikliği	Müdürlükler, ilçe belediyeleri ve paydaşlarla sistematik iletişim zayıf	Düzenli koordinasyon toplantıları, veri yönetim platformu, süreç prosedürleri geliştirilmesi
Üniversite-belediye iş birliğinin sınırlı olması	Akademik bilgi transferi kurumsal düzeye taşınmıyor	Ortak proje ofisi, protokol temelli iş birliği, staj-saha programları
STK iş birliklerinin zayıf olması	Kent Konseyi ve meslek odaları yeterince sürece dahil değil	STK Koordinasyon Platformu, meslek odalarıyla danışma mekanizmaları
Uluslararası fonlara erişim eksikliği	AB, UN, kalkınma fonlarına başvuru kapasitesi düşüktür	Proje geliştirme biriminin güçlendirilmesi, fon başvuru eğitimleri, belediye ağlarına katılım

Çalıştay bulguları, Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi için afet yönetimi ve yeniden yapılanma sürecinde kurumsal kapasiteyi güçlendiren, dijital altyapıyı modernize eden ve paydaş iş birliğini artıran bütüncül bir yönetim modeline ihtiyaç olduğunu göstermektedir.

Bu dönüşümün başarısı:

- Veri odaklı karar alma süreçlerinin güçlendirilmesine,
- Uzman insan kaynağının artırılmasına,
- İlçe belediyeleri–üniversiteler–STK'lar–uluslararası kuruluşlar ile kurumsallaşmış iş birliği mekanizmalarının kurulmasına,
- Yeşil ve dijital dönüşümü birlikte ele alan yatırım programlarının geliştirilmesine bağlıdır.

Bu yaklaşım, Kahramanmaraş'ın afet sonrası süreçte dirençli, sürdürülebilir ve kapsayıcı bir kent modeline geçişini destekleyecektir.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 5. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin Sivil Katılım Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

Temel Sorunlar	Katılımcı Gözlemleri	Çözüm Önerileri	Sorumlu Birimler
Kurumsal koordinasyon eksikliği	<ul style="list-style-type: none"> - Belediyede afet, çevre ve planlama müdürlükleri arasında düzenli bilgi akışı yok - İlçe belediyeleriyle koordinasyon toplantıları düzensiz - Ortak veri tabanı eksikliği - Mükerrer çalışmalar oluyor 	<ul style="list-style-type: none"> - Düzenli koordinasyon toplantılarının kurumsallaştırılması - Ortak veri yönetim platformunun kurulması - Net iş akış prosedürlerinin belirlenmesi - Çapraz kesimsel çalışma gruplarının oluşturulması 	<ul style="list-style-type: none"> - Genel Sekreterlik - Tüm Müdürlükler - Bilgi İşlem Dairesi - Strateji Geliştirme Dairesi
Üniversite-belediye işbirliğinin sistematik olmaması	<ul style="list-style-type: none"> - KMU ve Sütçü İmam Üniversitesi ile proje bazlı iş birlikleri var ama kurumsal değil - Akademik bilgi transferi sınırlı - Ortak araştırma projeleri az - Staj ve saha çalışmaları programları gelişmemiş 	<ul style="list-style-type: none"> - Ortak proje ofisinin kurulması - Protokol temelli sürekli iş birliği mekanizması - Staj ve saha çalışmaları programının geliştirilmesi - Akademik danışmanlık sisteminin kurulması 	<ul style="list-style-type: none"> - KMU, Sütçü İmam Üniversitesi - Belediye Ar-Ge Birimi - İlgili Fakülteler (Mühendislik, Mimarlık, Sosyal Bilimler) - Strateji Geliştirme Dairesi



Implemented by





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



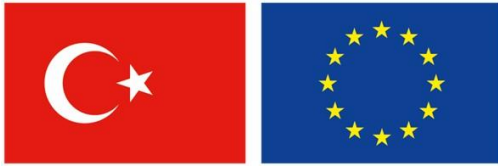
STK'larla yapılandırılmış iş birliği eksikliği	<ul style="list-style-type: none">- STK'larla iş birlikleri proje bazlı ve geçici- Kent Konseyi etkin çalışmıyor- Meslek odaları (TMMOB, ZMO) yeterince dahil edilmiyor- Sivil toplumun deneyimi yeterince değerlendirilmiyor	<ul style="list-style-type: none">- Kent Konseyi'nin yeniden yapılandırılması- STK Koordinasyon Platformu'nun oluşturulması- Meslek odalarıyla düzenli danışma mekanizmalarının kurulması- Ortak proje geliştirme süreçlerinin başlatılması	<ul style="list-style-type: none">- Kent Konseyi Sekreterliği- İlgili STK'lar- TMMOB, ZMO- Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
Uluslararası iş birliği ve fon erişiminin sınırlılığı	<ul style="list-style-type: none">- AB fonlarına başvuru kapasitesi zayıf- Uluslararası belediye ağlarına katılım düşük- Kardeş şehir ilişkileri yeterince aktif değil- Proje yazma ve raporlama konusunda deneyim eksik	<ul style="list-style-type: none">- Dış İlişkiler ve Proje Geliştirme Biriminin güçlendirilmesi- AB fon başvuru kapasitesinin artırılması için eğitimler- Uluslararası belediye ağlarına aktif katılım- Kardeş şehir işbirliklerinin canlandırılması	<ul style="list-style-type: none">- Dış İlişkiler Birimi- Strateji Geliştirme Dairesi- İlgili Müdürlükler- AB Uzmanları, Danışmanlar



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME

Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'ne ilişkin yapılan kapsamlı analiz ve çalıştay değerlendirmeleri, belediyenin deprem sonrası dönemde hem acil müdahale kapasitesini güçlendirmeye hem de uzun vadeli stratejik dönüşüm sürecine ihtiyaç duyduğunu ortaya koymaktadır. Değerlendirmeler, fiziksel yatırımlardan önce kurumsal kapasite, yönetim yapısı ve dijital altyapının yeniden inşa edilmesinin kritik bir öncelik olduğunu göstermektedir.

Belediyenin en temel zayıflıkları; kurumsal hafıza kaybı, teknik personel eksikliği, yüksek personel devir hızı ve birimler arası koordinasyon yetersizliği olarak öne çıkmaktadır. Bu durum, karar alma süreçlerinde gecikmelere yol açmakta ve stratejik planların uygulama gücünü zayıflatmaktadır. Ayrıca Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) ve e-belediye altyapısının çökmesi, veriye dayalı hizmet sunumunu sınırlamakta ve afet yönetimi, kentsel planlama ve vatandaş katılımı gibi kritik işlevlerde etkinliği azaltmaktadır.

Deprem deneyimi, afet hazırlık, müdahale ve iyileşme döngüsünde lojistik, komuta-kontrol ve koordinasyon mekanizmalarının güçlendirilmesi gerektiğini göstermiştir. Planlama süreçlerinde ise üst ölçekli planlarla genel uyuma rağmen döngüsel ekonomi, iklim uyumu ve dijital dönüşüm gibi küresel temaların stratejik planlamaya yeterince entegre edilemediği; afet risk azaltma planları ile stratejik plan arasındaki bağlantıların zayıf olduğu görülmektedir. Buna ek olarak vatandaşların ve kırılgan grupların karar süreçlerine katılımını sağlayacak yapılar etkin çalışmamakta, Kent Konseyi başta olmak üzere katılım mekanizmalarının kurumsallaşamaması toplumsal meşruiyeti ve hizmetlerin ihtiyaçlara uygunluğunu zayıflatmaktadır.

Bu çerçevede PACE Projesi kapsamında beş temel müdahale alanı ortaya çıkmaktadır:

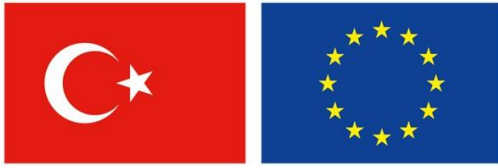
- Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi:** Stratejik planın revizyonu, teknik personel istihdamı, kurum içi eğitim programları ve performans yönetim sisteminin kurulması.
- Dijital Dönüşüm:** CBS ve e-belediye altyapısının yeniden inşası, entegre veri platformları ve açık veri uygulamalarının geliştirilmesi.
- Afet Yönetimi:** İş sürekliliği planlaması, erken uyarı sistemleri, acil durum fon mekanizması ve düzenli tatbikat programlarının oluşturulması.
- Stratejik Planlama:** Döngüsel ekonomi, iklim direnci ve kapsayıcılık ilkelerinin tüm planlama süreçlerine entegre edilmesi.
- Paydaş Katılımı:** Kent Konseyi'nin etkinleştirilmesi, mahalle ölçekli katılım mekanizmalarının geliştirilmesi ve kırılgan gruplar için özel katılım kanallarının tasarlanması.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Genel olarak değerlendirmek gerekirse, Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin afet sonrası toparlanma ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşması, kurumsal altyapının güçlendirilmesi, dijital dönüşümün sağlanması, kapsayıcı yönetişimin geliştirilmesi ve paydaşlar arası iş birliğinin artırılmasına bağlıdır. Bu süreçte PACE Projesi kapsamında tasarlanan kapasite geliştirme eğitimleri kilit bir rol üstlenecektir. Üniversiteler, sivil toplum kuruluşları, kalkınma ajansları ve uluslararası kuruluşlarla kurulacak stratejik iş birlikleri, belediyenin "dirençli, sürdürülebilir, yenilikçi ve kapsayıcı bir kent" vizyonuna ulaşmasını mümkün kılacaktır.

Tablo 6. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi – PACE Projesi Öncelikli İhtiyaç Tablosu

Eksen	Hizmetin Tanımlanması (Yöreye Özgü Açıklama)	PACE Hizmet Alanı	Önceliğin Nedeni	Temel İhtiyaç Türü	İş birliği / Destek Gereksinimi
PLANLAMA EKSENİ	Mevcut Stratejik Plan'ın deprem sonrası koşullara uygun revize edilememesi; CBS ve e-belediye altyapısının çökmesi; proje yazma ve izleme biriminin olmaması	Dijitalleşme ve Kurumsal Kapasite	Planlama, izleme ve veriye dayalı karar alma mekanizmalarının işlevsiz kalması	Stratejik planlama danışmanlığı, CBS ve e-belediye yazılım altyapısı, personel eğitimi	TÜBİTAK, KSÜ, GİZ, UNDP, Belediyeler Birliği
	Deprem sonrası yeni yerleşim alanlarında içme suyu, kanalizasyon ve yağmur suyu altyapısının yetersiz kalması; plansız yapılaşma riski	Altyapı ve Temel Hizmetler	Temel yaşam hizmetlerinin aksamaması; afet sonrası toplum sağlığının riske girmesi	Mühendislik desteği, altyapı haritalama, finansman	İller Bankası, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, DOĞAKA
HİZMET ÖNCELİKLERİ EKSENİ	Afet sonrası enkaz kaldırma, moloz yönetimi ve kriz koordinasyonunda	Afet Yönetimi ve Dirençlilik	Acil müdahale kapasitesinin yetersiz	Kriz yönetim merkezi kurulumu,	AFAD, UMKE, JICA, AKUT





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



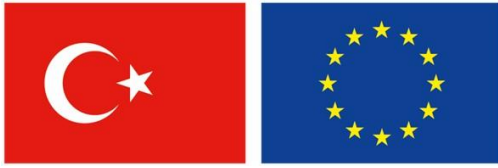
	yaşanan aksaklıklar; iletişim ve lojistik eksiklikleri		olması; ikincil afet riski	iletişim altyapısı, ekipman ve eğitim	
	Entegre Katı Atık Tesisi dışında atık ayrıştırma ve geri dönüşüm altyapısının eksikliği; plastik ve inşaat atıklarının çevre tehdidi oluşturması	Çevre Yönetimi ve Yeşil Dönüşüm	Çevre kirliliği ve kaynak verimliliği kayıbı	Atık ayrıştırma tesisi, geri dönüşüm ekipmanları, çevre eğitimi	Çevre Bakanlığı, TÜBİTAK MAM, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
	İlin sanayi ve tarım potansiyeline rağmen yüksek işsizlik; göç ve genç nüfus kaybı riski	Yerel Ekonomik Kalkınma ve İstihdam	Ekonomik toparlanma nın yavaş kalması; sosyal istikrarsızlık riski	Mesleki eğitim merkezleri, girişimcilik destekleri, yatırım tanıtımı	İŞKUR, KOSGEB, DOĞAKA, Ticaret ve Sanayi Odası
SİVİL KATILIM VE KAPSAYICILI K EKSENİ	Kadın, engelli, yaşlı ve geçici koruma altındaki bireylerin kalıcı konut ve istihdam erişiminde dezavantajlı konumu	Sosyal Kapsayıcılık ve Toplumsal Dayanışma	Kırılgan grupların sosyal ve ekonomik dışlanma riski	Sosyal hizmet danışma	



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Kısaltma	Açıklama
AB	Avrupa Birliği
BMZ	Alman Federal Ekonomik İş birliği ve Kalkınma Bakanlığı (Federal Ministry for Economic Cooperation and Development)
GIZ	Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
PACE	Post-Earthquake Assistance for Community and Environment — "Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme Projesi"
RE-SEED	Resilience in Cities for Enhanced Environmental Development — GIZ tarafından yürütülen "Kentlerde Çevresel Dayanıklılığın Güçlendirilmesi" Projesi
TR63	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA) bölge kodu; Adana, Osmaniye ve Hatay illerini kapsayan bölge planı alanı
DOĞAKA	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (United Nations Development Programme)
UNICEF	Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu (United Nations International Children's Emergency Fund)
CBS / KBS	Coğrafi Bilgi Sistemi / Kent Bilgi Sistemi



Implemented by





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



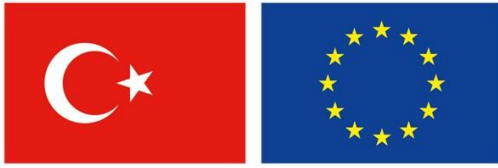
Kısaltma	Açıklama
ÇŞİDB	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
SDG	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (Sustainable Development Goals)
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
PACE Hizmet Alanı	PACE projesi kapsamında tanımlanan tematik alanları (Yeşil Dönüşüm, Dijitalleşme, Katılım vb.) ifade eder
İEP	İklim Eylem Planı
KBS	Kent Bilgi Sistemi (belediye hizmet ve verilerinin dijitalleştirilmiş yönetim platformu)
TÜBİTAK MAM	TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



EK-1: GÖRÜŞÜLEN KURUM LİSTESİ VE ÇALIŞTAY KATILIMCI LİSTESİ

Mülakat Katılımcı Listesi

Hasan Okur: Proje ve Finansman Şube Müdürü

Gül Sarıkız: Proje ve Finansman Şube Müdürlüğü/Proje Uzmanı

Mustafa Gün: Atık Yönetimi Şube Müdürlüğü/Mühendis

Abdulaziz Büyükçapar: Atık Yönetimi Şube Müdürü

Gökhan Demirhan: Sıfır Atık Şube Müdürlüğü/Tekniker

Çalıştay Katılımcı Kurumlar Listesi

Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi

Dulkadiroğlu Belediyesi

Ekinözü Belediyesi

Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi

DOĞAKA

Beyaz Önlükler

Sürdürülebilir Enstitüsü Derneği

Kahramanmaraş GSB İl Müdürlüğü

Türkiye Kalkınma Vakfı

BİLSEK Derneği

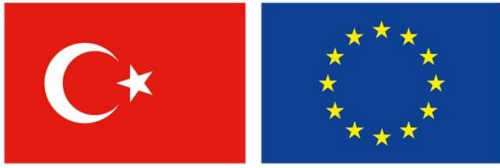
SAYİBA



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



6 Şubat Arama ve Kurtarma İnsani Yardım Derneği

İŞÇİDER Hukuk Komisyonu

Yayınlayan	Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) GmbH
Merkez Ofisler	Bonn ve Eschborn, Almanya
Proje	Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE) Çankaya, Ankara, Türkiye
İçerik	Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ)
İletişim	pace@giz.de

